

Утверждено  
Решением Совета  
Благотворительного фонда  
«Планета поддержки»  
Протокол № 5  
от 19 февраля 2026 г.

Председатель Совета  
БФ «Планета поддержки»



Д.В. Голдберг

## СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

БФ «Планета поддержки» на 2026-2028 годы

### Раздел 1. О Фонде.

#### История создания Фонда. Обращение Учредителя.

Благотворительный фонд «Планета поддержки», зарегистрированный 12 декабря 2024 года, был создан по итогам многолетних размышлений Учредителя, каким образом можно облегчить системные проблемы в получении помощи детьми с психоневрологическими заболеваниями и нарушениями развития. Среди подопечных фонда — дети с ДЦП, аутизмом, СДВГ, синдромом Дауна, задержками психоречевого развития и другими особенностями, требующими длительной и комплексной поддержки.

Причиной создания фонда стало стремление изменить ситуацию, в которой дети с ОВЗ: семейные или дети, оставшиеся без попечения родителей, не могут получить необходимую помощь. Опыт работы показал: помощь ребёнку не может быть эффективной без одновременной поддержки родителей и без работы с его окружением. Семье ребенка с ОВЗ необходима поддержка для сбора средств на лечение и обеспечения доступности качественных реабилитационных услуг, психологическая и часто юридическая поддержка, поддерживающее окружения, выход из социальной изоляции. Поэтому фонд



изначально строит свою деятельность на основе комплексного подхода к сопровождению семьи ребенка с ОВЗ.

Основой работы фонда в 2025 году стала программа, включающая три ключевых компонента:

- специализированная помощь детям (реабилитация, развитие, медицинское сопровождение);
- системная поддержка родителей (психологическая, ресурсная, методическая);
- формирование инклюзивной среды вокруг семьи (просвещение общества, работа со специалистами, образовательные инициативы);

Особое значение эта работа имеет для детей из малообеспеченных семей, детских домов и других уязвимых групп. Для них доступ к современной реабилитации часто ограничен или полностью отсутствует. В условиях нехватки ресурсов у семьи регулярные занятия прекращаются, что резко снижает потенциал развития ребенка и повышает риск его изоляции.

Благотворительный фонд «Планета поддержки» берёт на себя организацию и финансирование реабилитации, чтобы каждый ребёнок — независимо от дохода семьи или социального статуса — мог вовремя получить необходимую помощь и возможность максимально раскрыть свои способности.

## **Раздел 2. Образ будущего, Миссия, цели, ценности и принципы Фонда. Попечители.**

### **Образ будущего**

В сообществе, с которым работает Фонд, все дети получают необходимую заботу и помощь. Каждая семья чувствует поддержку, имеет доступ к современной реабилитации, знает свои права и при необходимости их отстаивает. Родители включены в поддерживающее сообщество и не выгорают, а дети социализированы и счастливы.

### **Миссия Фонда.**

Мы создаём систему заботы об особых детях и их семьях, в которой особые потребности ребёнка не становятся препятствием для счастливой полноценной жизни. Строим инклюзивное пространство, где каждый ребенок — ценен, каждый голос — услышан, каждый имеет равные возможности для развития и участия в жизни общества.

### **Наши ценности:**

- Право детей с ОВЗ и их родителей быть полноценными и равноправными членами общества, максимально реализующими свои возможности.
- Право и возможность детей с ОВЗ и их родителей получать от государства и общества необходимую поддержку;
- Информированность и инклюзивность общества по отношению к детям с ОВЗ и их семьям.

### **Наши Принципы:**

- Равенство и ценность всех членов общества, независимо от имеющихся ограничений;
- Понимание и принятие каждого, кто обратился;
- Профессионализм, доказательность наших методов и подходов;

- Партнерство, а не конкуренция с другими участниками общественных отношений.

Фонд призван формировать в обществе культуру бережного и ответственного отношения к детям с ОВЗ. Фонд не просто делает помощь более доступной - он помогает долгосрочно и комплексно, создает новые возможности для детей и семей, которые нуждаются в поддержке. Фонд слушает и слышит детей и их родителей, помогает людям в трудной ситуации объединяться.

## **Попечители**

Попечительский совет Фонда является органом Фонда, осуществляющим надзор за деятельностью Фонда, принятием другими органами Фонда решений и обеспечением их исполнения, использованием средств Фонда, соблюдением Фондом действующего законодательства Российской Федерации.

Попечительский совет сформирован в составе:

- Кравченко Валерия Викторовна
- Самонов Николай Викторович

Члены Попечительского совета как выполняют свои непосредственные функции, так и сами активно участвуют в организации помощи детям и мероприятиях фонда.

## **Раздел 3. Точка старта на момент принятия Стратегии.**

- 12 января 2024 года был юридически зарегистрирован БФ “Обитель Милосердия”;
- сформированы Совет фонда и Попечительский совет;
- сформирована команда фонда в составе более 10 сотрудников и привлеченных специалистов;
- автоматизирован процесс принятия заявок на помощь и хранения документов, содержащих персональные данные;
- при поддержке фонда открыт Реабилитационный центр “Абилити Лайф”, способный в год оказать помощь более чем 300 детям;
- оказана помощь более чем 50 детям.

Решением Совета Фонда от 27.01.2026 года название фонда изменено на Благотворительный фонд “Планета поддержки”. Краткое наименование - БФ “Планета поддержки”.

Фонд активно развивает инфраструктуру помощи детям с ОВЗ, выстраивает партнерское взаимодействие с партнерами из числа профильных НКО, создает новые проекты совместно с органами власти регионов по поддержке детей в учреждениях социального обслуживания.

#### **Раздел 4. Целевые группы благополучателей**

Целевой группой благополучателей фонда являются дети и молодые взрослые возрастом до 21 года (далее по тексту - **дети**) с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ), возникшими вследствие психоневрологических заболеваний и нарушений развития, требующие комплексной реабилитации и длительного сопровождения.

В том числе:

- дети с детским церебральным параличом (ДЦП);
- дети с расстройствами аутистического спектра;
- дети с синдромом дефицита внимания и гиперактивности (СДВГ);
- дети с задержками психоречевого развития;
- дети с другими особенностями развития.

На первом этапе работы (2025 год) основное внимание фонд уделял адресной поддержке отдельных семей, в основном путем оплаты реабилитации/абилитации детей. В 2026-2028 годах поддержка фонда будет расширена путем реализации дополнительных программ развития инфраструктуры помощи детям, а также новых программ поддержки членов семей. **Особое внимание** фонд будет уделять организации медицинской и социальной реабилитации детей, оставшихся без попечения родителей.

#### **Описание проблем целевых групп.**

Почти все семьи, имеющие одного или более детей с ОВЗ и инвалидностью, сталкиваются с характерными проблемами по их абилитации/реабилитации и социализации. Качественная реабилитация является постоянной потребностью детей с ОВЗ и не обеспечивается полностью за счет государственных социальных гарантий. Ребенок с ОВЗ для обеспечения качества жизни вынужден как регулярно проходить курсы по медицинской реабилитации, так и получать комплексные услуги по социальной реабилитации. Высокая стоимость таких услуг затрудняет их получение малообеспеченными семьями, что является существенным барьером для успешной интеграции их детей в общественную жизнь. Другой значимой проблемой является недостаточная доступность качественной реабилитации. С этой проблемой могут столкнуться как семьи из отдаленных регионов страны, так и жители небольших городов и населенных пунктов. Значимыми барьерами, снижающими доступность социальной реабилитации, являются нехватка и недостаточная квалификация специалистов, нехватка средств на оплату занятий, транспортная удаленность места занятий от места проживания ребенка-инвалида. Для регулярности участия в реабилитационных мероприятиях для большинства семей крайне важно наличие возможности посещать занятия в центре, расположенном в транспортной доступности от дома.

Необходимость почти круглосуточной заботы о ребенке с ОВЗ лишает родителей (особенно матерей) возможности работать, общаться, восстанавливаться, что ведет к кризисам в семье. Изоляция и выгорание родителей - к сожалению, стали повседневной реальностью жизни семей, имеющих детей с ОВЗ. А в случае распада семьи, одинокая мать остается одна наедине со своими проблемами, решить которые без поддержки извне она не в состоянии. Значимой проблемой выступает правовая безграмотность родителей: семьи не знают своих

прав, сталкиваются с отказами в госпомощи и не могут выстроить маршрут реабилитации ребенка.

Ситуацию усугубляет нехватка социальной инфраструктуры. Несмотря на определенное улучшение ситуации за последние годы, инклюзивность общественных пространств и сервисов является скорее исключением, чем правилом. Воспользоваться лифтом, общественным транспортом, сходить в библиотеку, театр или кино - такие простые и привычные для нас вещи, к сожалению, не всегда доступны для мамы с ребенком-инвалидом.

Кажется, что в таких условиях общество должно объединить усилия и максимально окружить семьи детей с ОВЗ/инвалидностью заботой и поддержкой. Но, увы! - стигматизация семей “особых” детей до сих пор является нормой отношения к ним в обществе. До сих пор широко распространены общественные стереотипы и даже общественное осуждение в отношении как к детям с ОВЗ, так и к их родителям.

На решение этих проблем и будет направлена деятельность фонда.

## **Раздел 5. Стратегические цели на 2026-2028 годы. Направления и механизмы работы фонда.**

Стратегическими целями фонда, на достижение которых направлена стратегия, являются:

- Обеспечить доступ не менее 160 детей с ОВЗ к современным программам реабилитации, недоступным по ОМС;
- Оказать психологическую помощь не менее 160 родителям, что позволит снизить риск их эмоционального выгорания на 50% (по результатам опросов);
- Обеспечить возможность не менее 100 семей оформить положенные, но ранее не востребованные ими льготы по месту жительства, и выстроить конкретный маршрут дальнейшей реабилитации и социализации ребенка.

Для достижения поставленных стратегических целей, фонд реализует системный подход в организации поддержки детей и членов их семей. Концептуально фонд создает и развивает **Экосистему заботы о детях с ОВЗ и их семьях** как концепцию системной поддержки семей.

**Экосистема заботы** - совокупность социальных сервисов (очных и онлайн), которые оказываются семье ребенка с ОВЗ силами организаций и специалистов - членов Экосистемы.

В Экосистему заботы входят:

- БФ “Планета поддержки”;
- АНО НПЦ Реабилитационный центр “Абилити Лайф” (в дальнейшем - сеть реабилитационных центров, работающих на основе единых стандартов социальной франшизы);
- партнерские НКО, с которыми достигнуты договоренности и выстроены процессы маршрутизации заявителей;
- родительское сообщество;

- волонтерские движения и инициативные группы;
- центры компетенций, оказывающие методическую и экспертную поддержку (в их числе могут быть также отдельные эксперты);
- стратегические партнеры - доноры ресурсов, в т.ч. фонды целевого капитала.

Органы исполнительной власти различных уровней не могут являться участниками Экосистемы заботы, но в силу своих прямых задач выступают значимыми партнерами Экосистемы.

Организации социального обслуживания и учреждения здравоохранения (в т.ч. бюджетные) могут являться участниками Экосистемы заботы.

Политические партии и партийные объединения могут выступать партнерами Экосистемы для реализации отдельных социально значимых проектов.

### **Принципы взаимодействия участников Экосистемы заботы:**

- сопровождение семьи ребенка с ОВЗ силами организаций - партнеров, роли которых четко распределены и дополняют друг друга;
- максимальное использование ресурсов государства, содействие получения детьми и семьями услуг, гарантированных социальными стандартами регионов;
- обмен информацией между партнерами на основе внутренних соглашений (путем допуска в единую информационную систему);
- использование апробированных и опирающихся на научные знания социальных сервисов и технологий оказания социальных услуг с доказанной результативностью;
- активное использование современных информационных технологий и решений, гарантирующих соблюдение требований действующего законодательства в части сбора и хранения информации и персональных данных;
- внутренняя экспертиза, обмен опытом и знаниями между членами Экосистемы, в т.ч. в рамках мероприятий по обучению и повышению квалификации;
- создание и ведение единой базы знаний и практик;
- трансляция наработанного опыта и технологий внешним партнерам;
- совместное отстаивание интересов семей с детьми и сектора НКО перед государством и иными внешними партнерами;
- публичность деятельности, прозрачная отчетность.

### **Виды социальных сервисов, оказываемые семьям в рамках Экосистемы заботы**

- адресная помощь детям и членам их семей (социальные услуги в соответствии со 442-ФЗ и различные виды социальной поддержки);
- благотворительная помощь в денежном и натуральном виде;
- юридическое консультирование и информационная поддержка;
- волонтерская помощь;
- выстраивание жизненного маршрута ребенка и семьи (инклюзивное образование, сервисы сопровождаемой занятости, сопровождаемого трудоустройства, различные форматы поддержки родителей);
- маршрутизация детей и членов семей для получения помощи в другие организации социального обслуживания и учреждения здравоохранения;

- предоставление возможности участия в пространстве родительского сообщества.

### **Регионы осуществления деятельности**

2025 год - помощь получили дети преимущественно из Москвы и Московской области;

2026-2028 годы - помощь получают дети и семьи из нескольких регионов.

### **Планируемые стратегические результаты деятельности фонда.**

**За 2026 год** благодаря деятельности фонда, будут созданы следующие значимые изменения в жизни семей детей с ОВЗ:

- Не менее 30 детей с ОВЗ прошли курсы медико-социальной реабилитации, которую их семьи не могли бы оплатить самостоятельно. У 80% из них зафиксировано улучшение моторных/речевых/коммуникативных функций (данные медицинской и психологической диагностики);
- Не менее 30 родителей получили психологическую помощь, что снизило риск их эмоционального выгорания не менее чем на 50% (по данным опросов);
- Не менее 30 семей, получивших юридическую помощь и информационную поддержку, смогли оформить положенные льготы по месту жительства и выстроить конкретный маршрут дальнейшего лечения.

#### **Для достижения этих изменений фонд в 2026 году:**

- Сформировал профессиональную и ориентированную на результат команду и обеспечил финансовую устойчивость своей программной деятельности путем привлечения не менее 20 млн. рублей адресных пожертвований от юридических и физических лиц;
- Выстроил систему оказания адресной помощи детям с ОВЗ и членам их семей;
- Заключил соглашение о сотрудничестве с Министерством социального развития Московской области по оказанию поддержки в части комплексного сопровождения семей, имеющих детей с ОВЗ;
- Выстроил партнерское взаимодействие не менее чем с 1 новой организацией/учреждением социального обслуживания.
- Выиграл не менее 2 грантовых конкурсов;
- Отработал механизмы взаимодействия с Реабилитационным центром «Абилити Лайф» и привлёк не менее 5 новых партнеров из числа сторонних реабилитационных центров;
- Заключил соглашения о сотрудничестве и отработал взаимодействие с не менее чем 3 новыми профессиональными партнерами в области психологической и юридической поддержки;
- Организовал волонтерское сообщество фонда, принимающее активное участие в проектах и мероприятиях, численностью не менее 30 постоянных волонтеров;
- создал Фонд целевого капитала, финансирующий долгосрочные программы в рамках Экосистемы заботы.

**За 2027 год** в результате реализации стратегии будут сформированы следующие результаты:

- Не менее 50 детей с ОВЗ прошли курсы медико-социальной реабилитации, которую их семьи не могли бы оплатить самостоятельно. У 85% из них зафиксировано улучшение моторных/речевых/коммуникативных функций (данные медицинской и психологической диагностики);
- Не менее 50 родителей получили психологическую помощь, что снизило риск их эмоционального выгорания не менее чем на 50% (по данным опросов);
- Не менее 30 семей, получивших юридическую помощь и информационную поддержку, смогли оформить положенные льготы по месту жительства и выстроить конкретный маршрут дальнейшего лечения.

#### **Для достижения этих изменений фонд в 2027 году:**

- Расширил круг партнеров и доноров, обеспечил финансовую устойчивость своей программной деятельности путем привлечения не менее 40 млн. рублей адресных пожертвований от юридических и физических лиц;
- Сформировал узнаваемость бренда фонда, наработал положительную репутацию фонда в среде бизнеса, СМИ, родительском сообществе;
- Заключил не менее 3 новых соглашений с органами власти различных уровней;
- Выстроил партнерское взаимодействие не менее чем с 2 организациями/учреждениями социального обслуживания.
- Выиграл не менее 3 грантовых конкурсов, сформировал положительную грантовую историю;
- привлёк не менее 3 новых партнеров из числа сторонних реабилитационных центров;
- Заключил соглашения о сотрудничестве и отработал взаимодействие с не менее чем 2 новыми профессиональными партнерами в области психологической и юридической поддержки;
- Получил статус исполнителя общественно-полезных услуг, что позволило увеличить число получателей помощи;
- Вовлек в волонтерское сообщество фонда, принимающее активное участие в проектах и мероприятиях, новых волонтеров численностью не менее 70 человек;
- Запустил работу по созданию Экосистемы заботы о семьях, разработал внутренние правила. Набран первый состав ее участников, описаны и частично выстроены механизмы маршрутизации на основе общей CRM-системы.

#### **За 2028 год реализация стратегии обеспечит следующие результаты:**

- Не менее 80 детей с ОВЗ прошли курсы медико-социальной реабилитации, которую их семьи не могли бы оплатить самостоятельно. У 90% из них зафиксировано улучшение моторных/речевых/коммуникативных функций (данные медицинской и психологической диагностики);
- Не менее 80 родителей получили психологическую помощь, что снизило риск их эмоционального выгорания не менее чем на 50% (по данным опросов);
- Не менее 40 семей, получивших юридическую помощь и информационную поддержку, смогли оформить положенные льготы по месту жительства и выстроить конкретный маршрут дальнейшего лечения.

- Для семей с детьми с ОВЗ в Московской области обеспечена доступность маршрута комплексной помощи: от ранней диагностики до сопровождаемого проживания;

#### **Для достижения этих изменений фонд в 2028 году:**

- Расширил круг партнеров и доноров, обеспечил финансовую устойчивость своей программной деятельности путем привлечения не менее 60 млн. рублей адресных пожертвований
- Заключил не менее 3 новых соглашений с органами власти регионального и федерального уровней;
- Выстроил партнерское взаимодействие не менее чем с 2 организациями/учреждениями социального обслуживания;
- Выиграл не менее 5 грантовых конкурсов, укрепил положительную грантовую историю;
- Привлек не менее 2 новых партнеров из числа сторонних реабилитационных центров;
- Заключил соглашения о сотрудничестве и отработал взаимодействие с не менее чем 3 новыми профессиональными партнерами в области психологической и юридической поддержки;
- Сформировал внутренние стандарты оказания помощи семьям детей с ОВЗ, а также методологию оценки результатов;
- Увеличил численность волонтерского сообщества фонда до не менее 100 постоянных волонтеров;
- реабилитационный центр «Абилити Лайф» получил статус поставщика социальных услуг. Органы власти и страховые компании финансируют прохождение реабилитации в центре «Абилити Лайф» (квоты на лечение, ОМС, ДМС);
- фонд признан как экспертный центр, чему способствовали как наработка и презентация собственного опыта, так и создание базы знаний по поддержке детей с ОВЗ и членов их семей;

#### **Результаты реализации стратегии развития фонда, достигнутые к концу 2028 года.**

За время реализации стратегии медико-социальную реабилитацию получили не менее 160 детей и их семей, ежегодный прирост охвата составил не менее 60%. Не менее чем у 87% детей после прохождения курсов зафиксировано улучшение моторных, речевых и коммуникативных функций. Психологическую помощь и юридическую поддержку получили не менее 370 родителей, из которых не менее 90 человек смогли воспользоваться положенными им от государства льготами, а не менее чем у 280 человек существенно снизился риск эмоционального выгорания.

В рамках стратегии отработано партнерское взаимодействие участников в рамках Экосистемы заботы (НКО, учреждения социального обслуживания, больницы, реабилитационные центры, школы, социальные службы, работодатели и т.п.). Фонд стал известен в публичном поле, имеет отличную репутацию среди родителей, коллег, сотрудников НКО. Признан как надежный партнер региональными и федеральными органами власти. Представителей фонда зовут в качестве экспертов для выступления на профильных мероприятиях, участия в круглых столах и рабочих группах.

Бренд фонда пользуется высокой узнаваемостью, а социальные сети - посещаемы и способствуют информированию общества о деятельности фонда. Сформирован пул постоянных доноров и партнеров, которые поддерживают фонд. Вокруг фонда образовалось сообщество сторонников, которые являются постоянными жертвователями и продвигают фонд в информационном пространстве.

Команда фонда сформирована, выстроена структура работы, запущены и успешно реализуются тематические программы, предусмотренные стратегией. Обеспечена устойчивость команды фонда; достигнуто единое понимание Миссии, целей и задач, внутренние разногласия разрешаются в конструктивном ключе. Выстроена система оплаты труда, учитывающая вклад каждого и позволяющая поощрять материально за отдельные достижения. Специалисты и эксперты фонда признаны в сообществе как профессионалы, пользующиеся доверием.

Волонтеры стали значимым ресурсом фонда. Система волонтерского менеджмента позволяет оперативно решать задачи по набору, обучению, включению в деятельность, мотивации и поощрению волонтеров.

Родители детей, получивших поддержку фонда, становятся друзьями, партнерами, единомышленниками. Они участвуют в мероприятиях фонда, оказывают помощь в наполнении социальных сетей, голосуют за фонд в народных голосованиях. Сформировано устойчивое сообщество родителей, актив которого находится в постоянном взаимодействии с сотрудниками службы помощи и пиар-службы. Для организации «жизни» сообщества разработана онлайн-платформа.

Сформировано сообщество сторонников и амбассадоров фонда из числа жертвователей, волонтеров, благополучателей. Сообщество построено на принципе равенства участников, но «живет» по утвержденным внутренним правилам фонда, основанным на этических принципах и понимании границ деятельности и ответственности. Определены статусы «сторонник фонда» и «амбассадор фонда», приняты внутренние положения фонда о сторонниках и амбассадорах фонда. Построена система вовлечения сторонников и амбассадоров в проекты и текущую деятельность фонда, налажено получение обратной связи от них. Задачами сообщества сторонников и амбассадоров являются информационная поддержка проектов и деятельности фонда, организация благотворительных сборов и привлечение пожертвований средств, в т.ч. на краудфандинговых платформах, участие в активностях фонда.

## **Раздел 6. Ресурсы и управление Фондом.**

### **Деятельность Фонда в 2026 году.**

Команда Фонда в 2026 году будет стремиться увеличить количество детей /семей, которые получают помощь, обеспечить разумные сроки и высокое качество сервисов для детей с ОВЗ и их родителей. Для оценки результатов работы Фонда будет проводиться мониторинг показателей реализации стратегии, а также оцениваться субъективная удовлетворенность родителей (законных представителей) детей сотрудничеством с Фондом.

В течение года будут реализовываться следующие программы и проекты фонда, направленные на комплексную помощь детям с ОВЗ и поддержку их семей.

### 1. Программа «Адресная помощь»

Включает проекты:

- *Реабилитация* - привлечение средств и оплату оказания медицинской и социальной реабилитации: помощь в оплате реабилитации в реабилитационном центре «Абилити Лайф», иных реабилитационных центрах - партнерах фонда, приобретение ТСР, медицинских препаратов и т.п.;
- *Психологическая поддержка членов семьи ребенка с ОВЗ* - оказание психологических консультаций родителям детей, проведение групповых форматов поддержки и психологической разгрузки, организацию групп поддержки по принципу «Равный – равному»;
- *Юридическая помощь и информационная поддержка семей* - консультирование по правам ребенка и его семьи на получение мер государственной поддержки, помощь в защите прав семей, предоставление информации о государственных социальных гарантиях и сервисах

#### Целевые показатели программы за 2026 год

Показатель	Значение, не менее	Комментарий
Сумма средств, привлеченных на оказание адресной помощи	11 826 тыс. руб.	Включает оплату услуг по медицинской и социальной реабилитации в РЦ «Абилити Лайф» и других партнерских реабилитационных центрах
Количество детей, получивших услуги по реабилитации в НПЦ «Абилити Лайф» и других партнерских центрах	30 детей	Исходя из средней стоимости реабилитации от 250 до 460 тыс.рублей за 21-дневный курс реабилитации
Количество семей, члены которых получили услуги по психологической поддержке	30 семей	Включает как групповые, так и Индивидуальные форматы психологической поддержки
Количество родителей, которые получили юридическую помощь и смогли оформить положенные, но ранее не востребованные ими льготы по месту жительства, не менее	30 семей	Индивидуальная поддержка семей
Количество семей, которые получили информационную	270 семей	Индивидуальная поддержка семей

поддержку, не менее		
---------------------	--	--

### Показатели результативности (социальный эффект)

- Доля детей с ОВЗ, у которых после прохождения курсов зафиксировано улучшение моторных/речевых/коммуникативных функций - не менее 80%;
- Доля родителей, у которых снизился риск эмоционального выгорания- не менее 50%;
- Доля семей, которые после консультации смогли самостоятельно получить госуслугу/льготу, за которой обращались - не менее 50%;

### **Бюджет программы на 2026 год**

<b>Статья расходов</b>	<b>Сумма, тыс.руб.</b>
Расходы на оплату труда сотрудников и привлеченных специалистов	6 026
Адресная благотворительная помощь	11 826
Обеспечение функционирования инфраструктуры программы	1 500
<b>ВСЕГО</b>	<b>19 352</b>

### **2. Программа «Поддержка детей с ОВЗ в социальных учреждениях»**

Включает организацию медицинской и социальной реабилитации детей с ОВЗ, оставшихся без попечения родителей, в социальных учреждениях Московской области силами специалистов Реабилитационного центра «Абилити Лайф». Также в рамках программы будет развиваться направление ранней помощи.

В 2026 году будет реализована минимум в одном стационарном учреждении социального обслуживания Московской области.

### **Целевые показатели программы**

<b>Показатель</b>	<b>Значение, не менее</b>	<b>Комментарий</b>
кол-во социальных учреждений, охваченных программой	1	Будет организовано регулярное взаимодействие с учреждением
кол-во проведенных выездов команды специалистов фонда в социальном учреждении	12	Не реже 1 выезда в месяц
кол-во детей, рассмотренных на врачебных консилиумах с участием специалистов Фонда и РЦ «Абилити Лайф», не менее	60	Из расчета не менее 5 детей за 1 консилиум, 12 консилиумов

Кол-во детей, получивших услуги по реабилитации в реабилитационном центре Абилити Лайф	12	Список детей и перечень услуг по реабилитации будет согласован с администрацией учреждения
Кол-во обучающих мероприятий для сотрудников социального учреждения	4	Не реже 1 мероприятия в квартал

#### Показатели результативности (социальный эффект)

- Доля детей, качество социальной реабилитации которых повысилось в результате участия специалистов Фонда и РЦ «Абилити Лайф» в медицинских консилиумах - не менее 70%;
- Доля детей, повысивших предметно-ориентированные навыки и навыки социализации в результате реабилитации в РФ «Абилити Лайф» - не менее 80%

#### Бюджет программы на 2026 год

Статья расходов	Сумма, тыс.руб.
Расходы на оплату труда сотрудников и привлеченных специалистов	697
Обеспечение функционирования инфраструктуры программы	110
<b>ВСЕГО</b>	<b>807</b>

### 3. Программа «Пространство для жизни»

Включает проекты:

- Музыкально-театральная инклюзивная студия (на площадке реабилитационного центра «Абилити Лайф»)
- Школа для родителей – офлайн и онлайн занятия для родителей и сопровождающих: медицинские, игротерапия, особенности взаимодействия с детьми разного возраста и т.п.
- Родительское сообщество - создание платформы для взаимодействия с фондом, общения и обмена опытом родителей детей с ОВЗ.

#### Целевые показатели программы

Показатель	Значение, не менее	Комментарий
кол-во занятий театральной студии	88	Периодичность занятий не реже 2 раз в неделю на протяжении 11 месяцев с 01.02.2026
кол-во участников театральной	50	Количество детей, хотя бы 1 раз в месяц

студии		посещающих занятия студии
Доля детей-участников, регулярно посещающих студию	50%	Доля детей с ОВЗ, посещающих студию не реже 1 раза в неделю, у которых развиваются навыки коммуникации и социализации, не менее
кол-во мероприятий для родителей в рамках Школы	12	Мероприятия проводятся не реже чем 1 раз в месяц
кол-во родителей - участников мероприятий Школы для родителей	60	Количество родителей, хотя бы 1 раз принявших участие в мероприятиях Школы
Доля родителей, внедривших полученные знания в регулярные домашние занятия с ребёнком, %	70%	Доля родителей, которые используют полученные знания и навыки и внедряют их в домашние занятия с ребёнком на регулярной основе (не реже 1 раза в 3 дня).
Количество родителей детей с ОВЗ, участвующих в родительском сообществе	30	Количество родителей, зарегистрированных в чате сообщества и не реже 1 раза в месяц участвующих в любых форматах взаимодействия

#### Бюджет программы на 2026 год

Статья расходов	Сумма, тыс.руб.
Расходы на оплату труда сотрудников и привлеченных специалистов	1 192
Обеспечение функционирования инфраструктуры программы	62
<b>ВСЕГО</b>	<b>1 254</b>

#### 4. Волонтерская программа

Комплекс мероприятий, направленный на оказание помощи подопечным и поддержку проектов и мероприятий Фонда силами волонтеров. В части волонтерского менеджмента будет организовано привлечение, обучение, мотивация волонтеров для оказания разносторонней помощи подопечным фонда и их семьям.

Включает проекты:

- *Волонтеры фонда;*
- *Корпоративное волонтерство;*
- *Волонтерский фандрайзинг;*

- *Сторонники и амбассадоры фонда.*

Направления волонтерской помощи:

- *Сопровождение ребенка в реабилитационном центре – нахождение с ребенком в центре «Абилити лайф» во время прохождения реабилитационных мероприятий. Цель – дать маме время и возможность «переключиться», помощь медицинским специалистам во время приема, социализация ребенка с новым взрослым, сепарация;*
- *Праздники и мероприятия – помощь в организации и проведении мероприятий на территории реабилитационного центра «Абилити лайф» и за его пределами;*
- *Организация волонтерской поддержки детям, проживающим в социальном учреждении Министерства социального развития Московской области (общение, досуговая деятельность, прогулки, выезды, массовые мероприятия);*
- *Мастер-классы для детей – проведение творческих МК на территории реабилитационного центра и на других площадках для подопечных фонда и других детей. Цель – создание инклюзивной площадки для взаимодействия детей с разными потребностями и нормотипичных детей;*
- *Фото- и видеоволонтеры - обеспечение фонда качественным и бесплатным фото и видеоконтентом;*
- *Волонтерский фандрайзинг - проведение отдельных мероприятий по сбору средств в пользу фонда;*
- *Информационная поддержка - помощь в продвижении новостей фонда в социальных сетях.*

#### Целевые показатели программы

Показатель	Значение, не менее	Комментарий
Количество волонтеров в базе	100 волонтеров	Общее количество волонтеров, прошедших обучение и допущенных к помощи детям
Количество новых постоянных волонтеров, чел.	30 волонтеров	Количество волонтеров, регулярно (не реже 1 раза в месяц) участвующих в мероприятиях фонда
Количество мероприятий фонда, в которых приняли участие волонтеры	6 мероприятий	В учет входят любые мероприятия фонда с участием волонтеров

#### Показатели результативности (социальный эффект)

Количество детей, получивших поддержку волонтеров в различных форматах, чел. - не менее 50.

#### Бюджет программы на 2026 год

Статья расходов	Сумма, тыс.руб.
-----------------	-----------------

Расходы на оплату труда сотрудников и привлеченных специалистов	638
Обеспечение функционирования инфраструктуры программы	144
<b>ВСЕГО</b>	<b>782</b>

### Программы и проекты фонда на 2027-2028 годы. Целевые показатели деятельности.

В дополнение к программам, реализованным в 2026 году, будут запущены дополнительные программы:

#### 1. Программа «Центр экспертизы» (начало реализации в 2027 году)

Включает проекты:

- База знаний и практик о реабилитации / абилитации, лучших практиках и распространение знаний среди врачей, родителей, педагогов, сотрудников государственных учреждений и НКО
- Лекторий
- практики для студентов ВУЗов
- просветительские мероприятия

#### Целевые показатели программы

Показатель	Значение, не менее	Комментарий
кол-во проведенных вебинаров для внешних участников	12	Ежемесячные вебинары
кол-во проведенных очных экспертных мероприятий	3	Мероприятия не реже 1 раза в квартал
создание Базы знаний и практик	1	Создана единая база, размещена в свободном доступе
Доля родителей детей с ОВЗ, отметивших повышение компетенции в вопросах сопровождения жизни ребенка (по самооценке), не менее	70%	

2. Программа «Пространство для жизни», дополнительные проекты (начало реализации в 2027 году)

- Сопровождаемое проживание (включая проекты сопровождаемой занятости и сопровождаемого трудоустройства)

#### Целевые показатели программы

Показатель	Значение,	Комментарий
------------	-----------	-------------

	<b>не менее</b>	
Количество родителей детей с ОВЗ, участвующих в родительском сообществе	100	Количество родителей, зарегистрированных в чате сообщества и не реже 1 раза в месяц участвующих в любых форматах взаимодействия
Количество действующих площадок подготовки к сопровождаемому проживанию	1	Открыта не менее 1 площадки, на которых дети и подростки с ОВЗ осваивают навыки сопровождаемого проживания
Количество детей, проходящих подготовку к сопровождаемому проживанию	20	Кол-во детей, которые не менее 1 раза за год приняли участие в мероприятиях по формированию навыков сопровождаемого проживания
Доля родителей, внедривших полученные знания в регулярные домашние занятия с ребёнком, %, не менее	80%	Доля родителей, которые используют полученные знания и навыки и внедряют их в домашние занятия с ребёнком на регулярной основе (не реже 1 раза в 3 дня).

### **Финансовая модель реализации Стратегии. Бюджет программ в 2026 году.**

Реализация Стратегии фонда в 2026 году потребует обеспечения стабильной финансовой основы деятельности, а также привлечения дополнительных финансовых ресурсов и диверсификации источников их привлечения. Ключевым источником финансирования программ фонда станет работа со всеми категориями потенциальных доноров, внедрение современных инструментов краудфандинга, развитие направления корпоративного фандрайзинга, систематизации работы с частными жертвователями.

Основной задачей управления финансами фонда станет обеспечение сбалансированности привлечения и использования ресурсов за счет планирования бюджетов программ и оптимизации административных расходов.

Бюджет программ, реализуемых в рамках Стратегии развития фонда в 2026 году, составит 22197 тыс.рублей, в том числе:

<b>Программа</b>	<b>Проекты в рамках программы (при наличии)</b>	<b>Бюджет программы, тыс. руб.</b>
<b>Адресная помощь</b>	- Реабилитация - Психологическая поддержка членов семьи ребенка с ОВЗ	19 352

	- Юридическая помощь и информационная поддержка семей	
<b>Поддержка детей с ОВЗ в социальных учреждениях</b>	- Поддержка детей с ОВЗ в социальных учреждениях	809
<b>Пространство для жизни</b>	- Музыкально-театральная инклюзивная студия - Школа для родителей	1 254
<b>Волонтерская программа</b>	- Волонтеры фонда	782
<b>ВСЕГО</b>		<b>22 197</b>

В рамках фандрайзинговых активностей, командой фонда будут привлекаться средства благотворителей, партнеров и доноров по следующим направлениям:

#### Направления фандрайзинга БФ «Планета поддержки» в 2026 году \*

Корпоративный фандрайзинг	Частный фандрайзинг	Гранты
крупный бизнес	Платформы (краудфандинг)	ФПГ
малый и средний бизнес	Пожертвования через сайт фонда	ПФКИ
партнерские проекты	акции для частных жертвователей	Москва - добрый город
	Работа с крупными жертвователями	Гранты мэра Москвы
	Пожертвования физлиц безадресные	Гранты Фонда Потанина
		Добрые дела Столото
		БФ Абсолют - помощь
		Яндекс.Товары

\* зеленым цветом выделены наиболее приоритетные направления, красным - наименее приоритетные.

#### Взаимодействие с государством.

Цели взаимодействия с органами власти всех уровней на 2026-2028 годы:

- В 2026 году - повысить финансовую устойчивость Фонда за счет привлечения грантовых средств (федеральных и региональных грантовых операторов) на реализацию проектов и программ;

- К концу 2026 года обеспечить включение представителей Фонда в коллегиальные совещательные органы (советы, палаты, комиссии и другие) при региональных и местных органах исполнительной власти Московской области, Общественной палаты Московской области;
- К концу 2026 года оказать содействие повышению финансовой устойчивости РЦ «Абилити Лайф» за счет получения субсидий местных органов власти на поддержку социально ориентированных НКО;
- К концу 2026 года оказать содействие повышению финансовой устойчивости РЦ «Абилити Лайф» путем включения его в перечень организаций, оказывающих услуги в рамках системы ОМС;
- К концу 2026 года получить для Фонда статус Исполнителя общественно полезных услуг;
- В течение 2026 года получить бесплатное помещение для программной и административной деятельности Фонда;
- К концу 2027 года обеспечить включение Фонда в перечень экспертных организаций, привлекаемых к разработке и оценке проектов решений региональных и федеральных органов власти, затрагивающих права и законные интересы семей, имеющих детей с ОВЗ;
- К концу 2027 года оказать содействие повышению финансовой устойчивости РЦ «Абилити Лайф» за счет включения РЦ в перечень поставщиков социальных услуг;
- К концу 2027 года добиться выделения квот на реабилитацию для детей-сирот с ОВЗ в бюджете Московской области на 2028 год;
- к концу 2028 года добиться включения разработанных фондом методик/стандартов комплексной реабилитации в перечень рекомендованных для государственных реабилитационных центров (на основании пилота в 1-2 учреждениях Московской области).

В 2026-2028 годах фонд будет последовательно выстраивать системное взаимодействие со следующими органами власти и общественными институтами:

- Правительство г.Москвы (ДТСЗН г.Москвы, Комитет общественных связей и молодежной политики, Департамент здравоохранения, МДОО);
- Правительство Московской области, в т.ч. Министерство социального развития МО;
- Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации;
- Общественная палата Российской Федерации;
- Общественная палата г.Москвы;
- Общественная палата Московской области;
- иными государственными институтами и общественными объединениями.

Основными принципами фонда во взаимодействии с государственными структурами будут:

- экспертность и компетентность, основанные на практическом опыте;
- проактивность, реагирование как на выявленные, так и на перспективные и прогнозируемые проблемы и задачи;
- конструктивность, партнерский подход к решению совместных задач по оказанию помощи детям с ОВЗ и их семьям;
- системность сотрудничества и его направленность на формирование социальных результатов, значимых в долгосрочной перспективе.

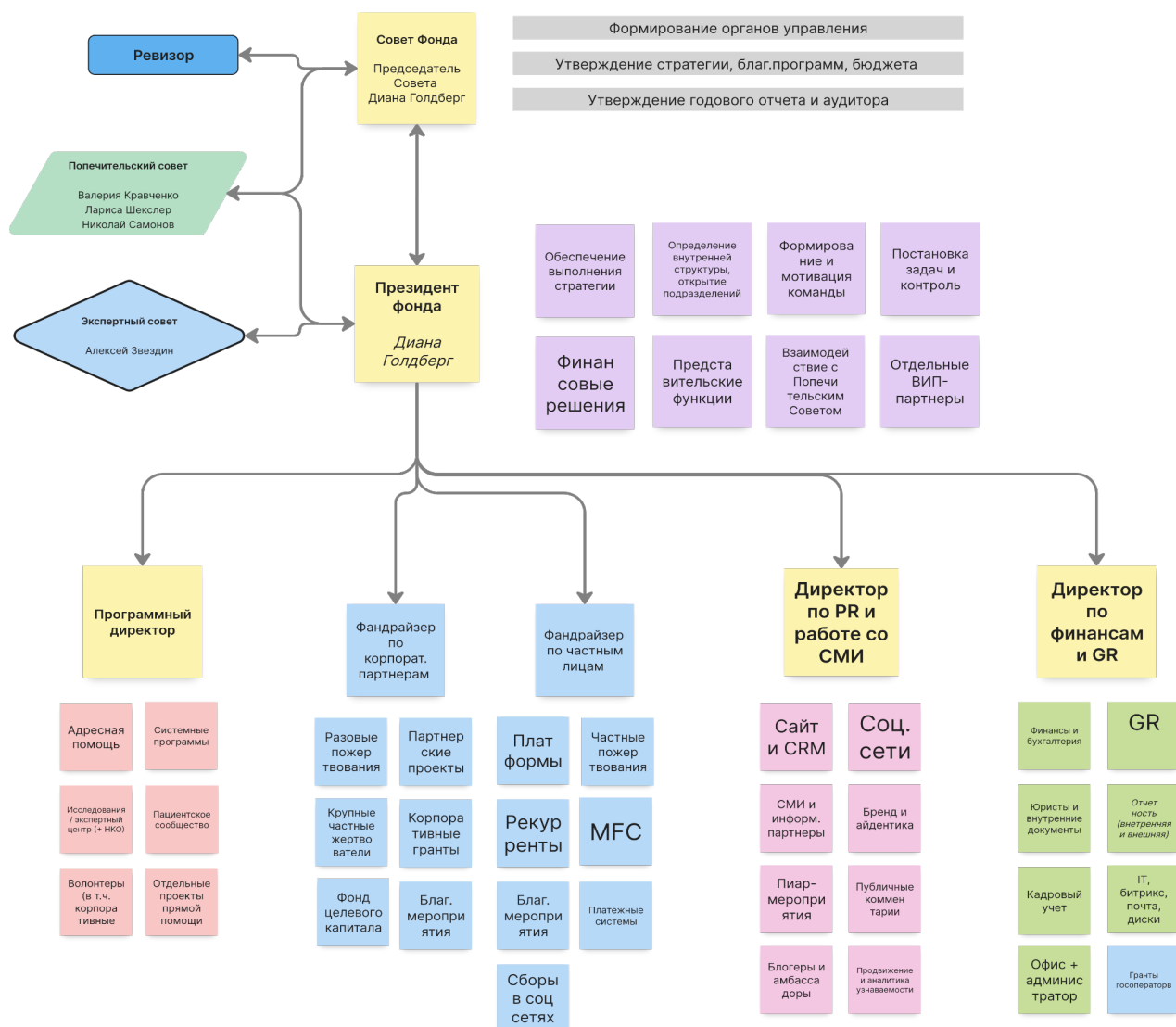
Фонд будет активно участвовать в грантовых конкурсах, в конкурсах на выделение помещений, в мероприятиях, направленных на совершенствование качества социальной помощи и расширение поддержки детей с ОВЗ и членов их семей.

Совместно с партнерами по Экосистеме заботы, фонд будет формировать экспертную позицию и выработать предложения органам власти по совершенствованию механизмов оказания помощи семьям детей с ОВЗ, внедрению новых подходов к повышению качества их жизни. В рамках экспертной деятельности, фонд будет проводить исследования и опросы семей детей с ОВЗ, результаты которых будет предоставлять органам власти различных ветвей и уровней.

Представители фонда примут активное участие в работе профильных рабочих групп и комиссий, общественных советов при ОИВ, работе Общественной палаты РФ и общественных палат субъектов Российской Федерации. Фонд также будет активно презентовать наработанный опыт оказания поддержки семьям детей с ОВЗ на конференциях и экспертных площадках, что положительно повлияет на общественное признание деятельности фонда.

## Оргструктура фонда.

### Блоки задач и организационная структура фонда



## **PR и публичная отчетность.**

Фонд соблюдает принципы прозрачности деятельности НКО, и обеспечивает открытость информации о реализуемых им программах и проектах путем размещения в публичном доступе отчетности о деятельности и результатах, финансовых показателях.

Фонд размещает информацию на официальном сайте <https://milfond.ru/>, в социальных сетях, в СМИ. Фонд использует стандарт информационной открытости деятельности НКО при подготовке публичного годового отчета.

### **1. Цели PR**

- Формирование доверия к фонду через прозрачность и понятную коммуникацию;
- Укрепление репутации как экспертной, современной и надежной организации;
- Поддержка фандрайзинга.

### **2. Направления работы**

- СМИ;
- Спецпроекты;
- Социальные сети: регулярные рубрики, сторителлинг;
- Коммуникация с донорами: e-mail, соцсети, благодарности, отчёты;
- Собственные мероприятия;
- Внешние события.

### **3. Принципы коммуникации**

- Прозрачность и проверяемость данных;
- Честность, уважение к аудитории;
- Ориентация на результат: коммуникации должны вести к вовлечению людей и бизнеса в деятельность фонда;
- Единый стиль: визуал, TOV.

### **4. Показатели эффективности PR**

- Медиа-индекс: количество упоминаний, тональность;
- Рост соцсетей: подписчики, охваты, вовлеченность;
- Конверсия контента в соцсетях в пожертвования;
- Уровень доверия и удовлетворённости среди благополучателей и ключевых стейкхолдеров (путем проведения регулярных опросов).

### **5. Публичная отчетность**

- Ежемесячная финансовая и содержательная отчетность на сайте фонда;
- Ежемесячные итоги работы в соцсетях фонда;
- Отдельные отчёты по крупным кампаниям/акциям/мероприятиям и тп.;
- Годовой отчёт.

## Цифровизация и ИИ

В 2026 году фонд будет последовательно повышать цифровизацию своей деятельности, чтобы создать единую и прозрачную цифровую систему, которая обеспечивает быстрый сервис для семей и удобную работу сотрудников.

Основные задачи:

- Внедрить и настроить Битрикс24 как центральную платформу, обеспечивающую внутреннее взаимодействие в команде;
- Настроить CRM, воронку контакт-центра, автоматизацию обработки запросов. Интегрировать мессенджеры, корпоративную телефонию, формы сбора данных. Ввести единую телефонию, обеспечить учёт всех внешних обращений и контроль сроков ответов.
- Обучение сотрудников работе в цифровой среде  
Обучение сотрудников при необходимости работе с искусственным интеллектом

Ожидаемый результат цифровизации: к концу 2026 года фонд работает в единой цифровой среде, где все коммуникации собраны в одном месте, процессы стандартизированы, а запросы благополучателей, партнеров, сторонников обрабатываются быстро и без потерь.

## Раздел 7. Этапы внедрения Стратегии в 2026-2028 годах.

В 2026 году фонд будет последовательно реализовывать стратегию развития следующими этапами:

Направление стратегии	1 квартал 2026	2 квартал 2026	3 квартал 2026	4 квартал 2026
Команда	сформирована устойчивая команда			
Внутренние процессы и технологии	отлажены и описаны внутренние процессы оказания помощи и взаимодействия с партнерами			
Финансы и фандрайзинг	наработан первичный круг партнеров	обеспечена финансовая устойчивость работы фонда	расширен спектр источников привлечения ресурсов, привлечены новые партнеры из числа бизнеса и крупных благотворителей	
Взаимодействие с государством	заключены соглашения о сотрудничестве с ОИВ Москвы и МО, подготовлен и реализован совместный проект с социальным		получены гранты государственных грантооператоров. Опыт фонда представлен на более чем одной	

	учреждением.	экспертной площадке.
--	--------------	----------------------

**В 2027-2028 годах приоритеты развития фонда будут направлены на расширение деятельности за счет новых направлений реализации стратегии:**

Направление стратегии	2027 год		2028 год	
	Создание родительского сообщества	обеспечено качественное оказание адресной помощи	создано общее информационное пространство для коммуникации родителями с фондом и между собой	родители активно поддерживают проекты фонда и участвуют в деятельности родительского сообщества
Создание сообщества волонтеров, сторонников и амбассадоров	создано волонтерское сообщество фонда	сформировано сообщество сторонников и амбассадоров	волонтеры, сторонники и амбассадоры активно поддерживают программы и мероприятия фонда	
Взаимодействие в рамках Экосистемы заботы	проработаны внутренние правила взаимодействия и способы маршрутизации заявителей.	вовлечены новые партнеры в сообщество	сообщество официально представлено общественности	публичный отчет о социальных результатах взаимодействия